

Finmeccanica
Assemblea Ordinaria degli Azionisti
Roma, 30 maggio 2007

Investor Relations

La strategia del Gruppo

Gli obiettivi strategici di Finmeccanica



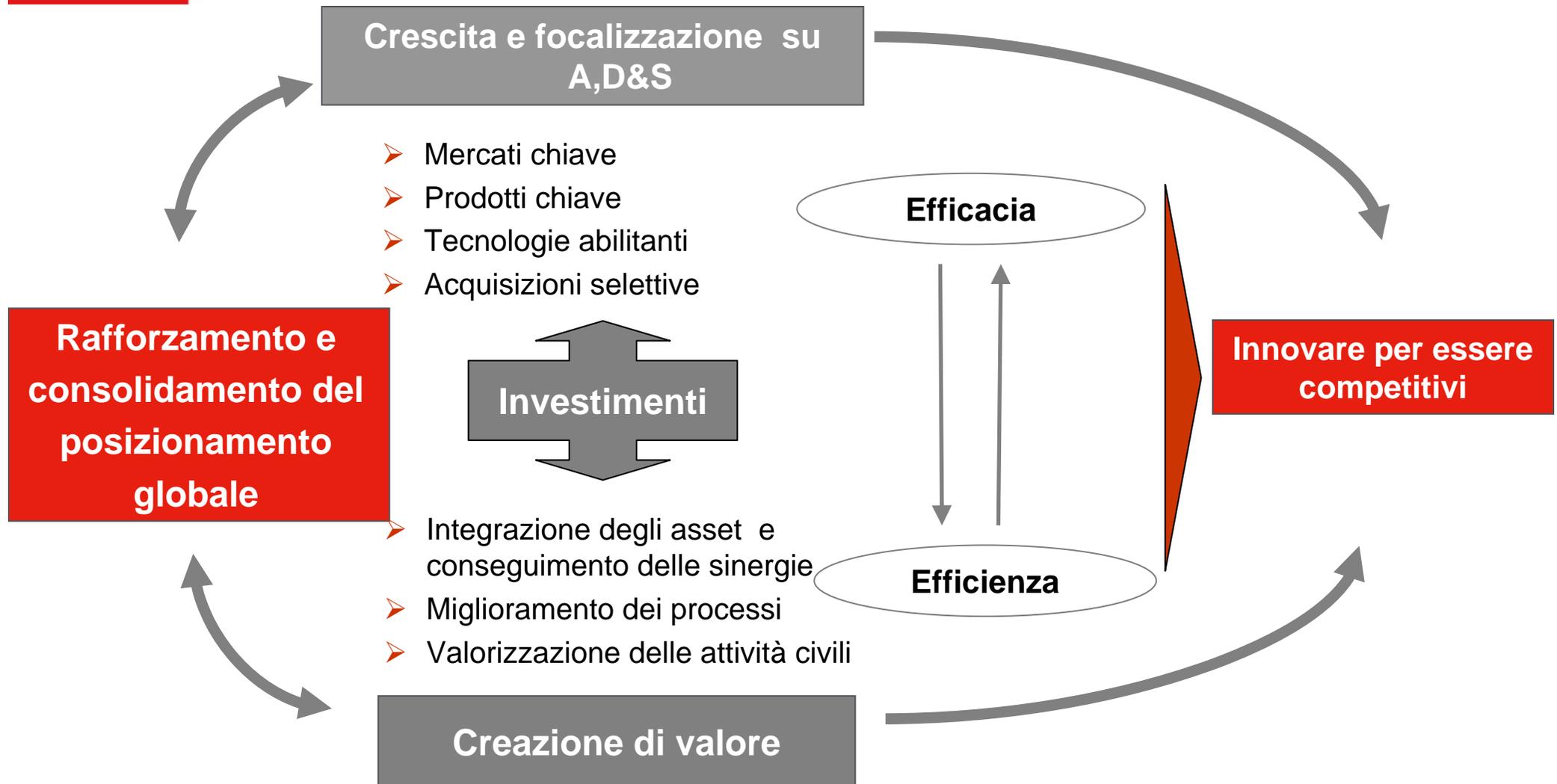
**Crescita e
focalizzazione su
A,D&S**

**Rafforzamento e
consolidamento
del posizionamento
globale**

Innovazione

Creazione di valore

Non obiettivi indipendenti e separati ...



... ma un unico circolo virtuoso

2006: Risultati in linea con gli obiettivi (1/2)



Crescita

- Ricavi in crescita da €10,9Mld nel 2005 a €12,5Mld nel 2006 (+14% YoY, 8% organica)

Focalizzazione su A,D&S

- Ricavi A,D&S da ca. €9Mld nel 2005 a €10Mld nel 2006
- Ebit A,D&S superiore al 90% dell'Ebit di Gruppo

Rafforzamento e consolidamento del posizionamento globale

- Ordini internazionali in crescita da €8,3Mld nel 2005 a €11,2Mld nel 2006

Innovazione

- Investimenti in R&S in crescita da €1,7Mld nel 2005 a €1,8Mld nel 2006 (14% dei Ricavi)
- Capex e investimenti in R&S in crescita da €940mln (pro forma) nel 2005 a €1.192mln nel 2006

Creazione di valore

- Ebit da €735mln nel 2005 a €878mln nel 2006 (+19%) di cui:
 - ✓ A,D&S aumenta da €760mln nel 2005 a €817mln nel 2006 (+8%)
 - ✓ le attività civili passano da una perdita operativa di €25mln nel 2005 (a causa di AnsaldoBreda) a un utile operativo di €61mln nel 2006
- Free Operating Cash flow – dopo il Capex, gli interessi e le tasse – aumenta da €501mln nel 2005 a €506mln del 2006

Crescita

Leadership raggiunta in alcuni settori



	Mercato Mondiale (€Mld)	Quota di mercato di Finmeccanica
Elettronica per la Difesa	56,4	6,9%
Missili	14,3	22,4%
Sistemi di Armamento	10,6	2,8%
Aerostrutture Civili (<i>outsourcing</i>)	3,3	12,0%
Air Force	25,0	4,8%
Elicotteri Civili	2,2	18,0%
Elicotteri Militari	8,8	30,0%
Manifattura Satellitare	13,0	11,5%
Servizi Spaziali	9,6	3,1%
Trasporti (Veicoli)	23,5	1,7%
Trasporti (Sistemi e Segnalamento)	7,3	11,0%
Energia (Impianti)	40,0	2,0%
Energia (<i>addressable Service</i>)	4,4	4,5%

La nostra massa critica deve crescere ancora

Crescita

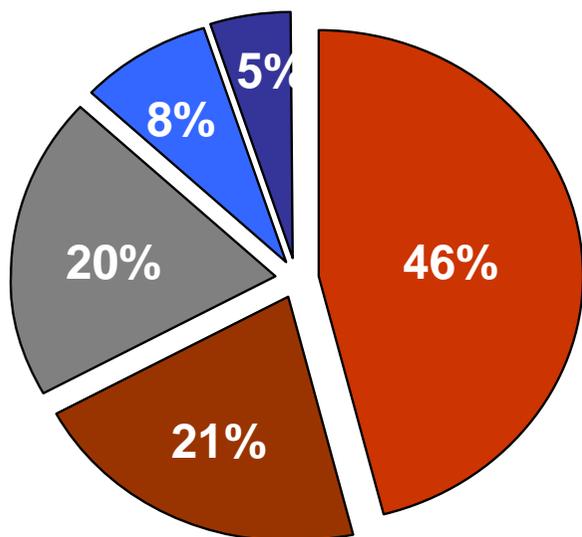
Atteso un elevato flusso di ordini di alta qualità



Ordini

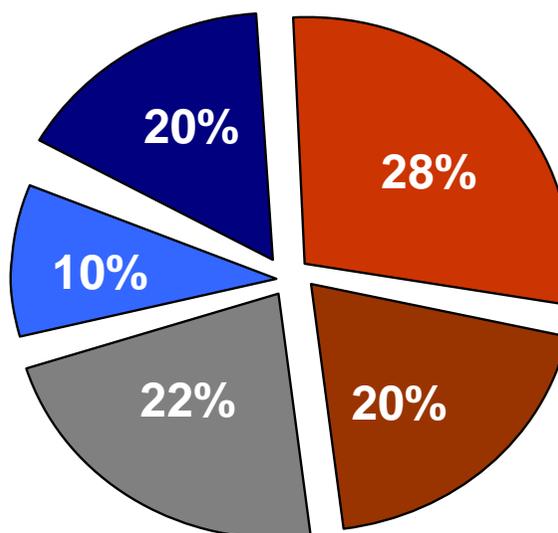
2005A: Eur 15,4 Mld

Margine medio lordo 19,3%



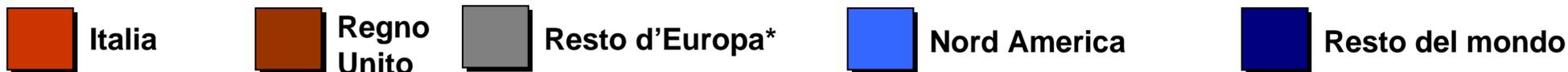
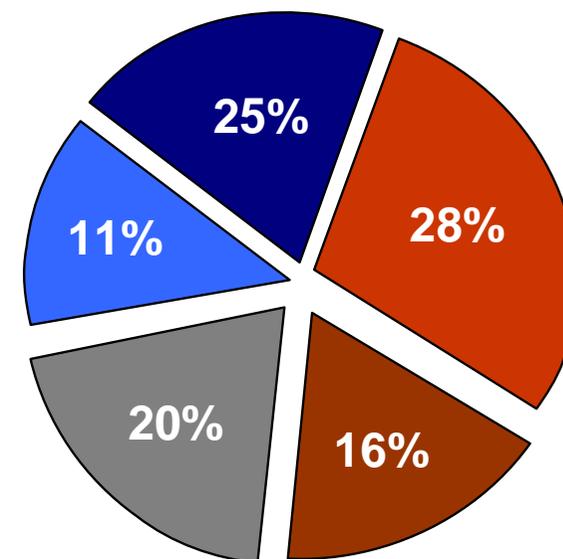
2006A: Eur 15,7 Mld

Margine medio lordo 19,8%



2008E: > Eur 17 Mld

Margine medio lordo 20,3%



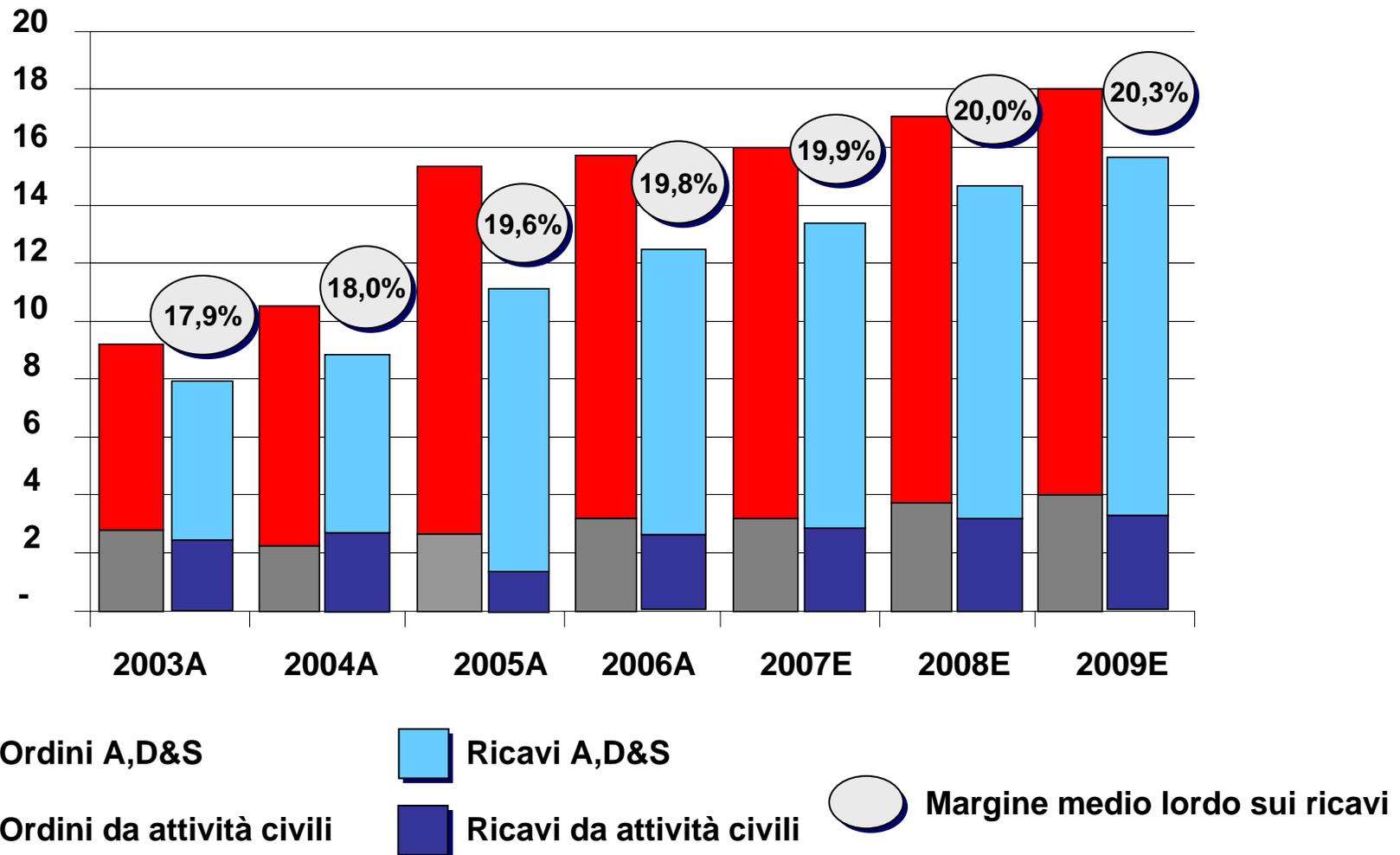
* Include la quota relativa a programmi di cooperazione internazionale (in particolare Eurofighter) precedentemente allocati in "Italia"

Crescita

Solida crescita organica



Eur Mld



Crescita dei ricavi accompagnata dalla crescita del portafoglio ordini, con una copertura equivalente a circa tre anni di produzione

2005 (US\$ Mld)*

	Budget	Investimenti	R&S
Italia	17,0	2,6	0,4
Francia	41,6	11,1	4,1
Germania	30,2	5,0	1,0
Regno Unito	54,8	11,7	3,8
Svezia	5,6	2,0	0,1
Spagna	8,8	2,0	0,2
Giappone**	41,2	19,6	1,4
USA	400,1	78,1	68,8
Totale	599,3	132,1	79,8

*Fonte: Finmeccanica Direzione Strategie; Ministero Italiano della Difesa

**Fonte: elaborazioni Finmeccanica del "Defence of Japan 2006"; tasso di cambio: 1 dollaro = 0,00860 yen

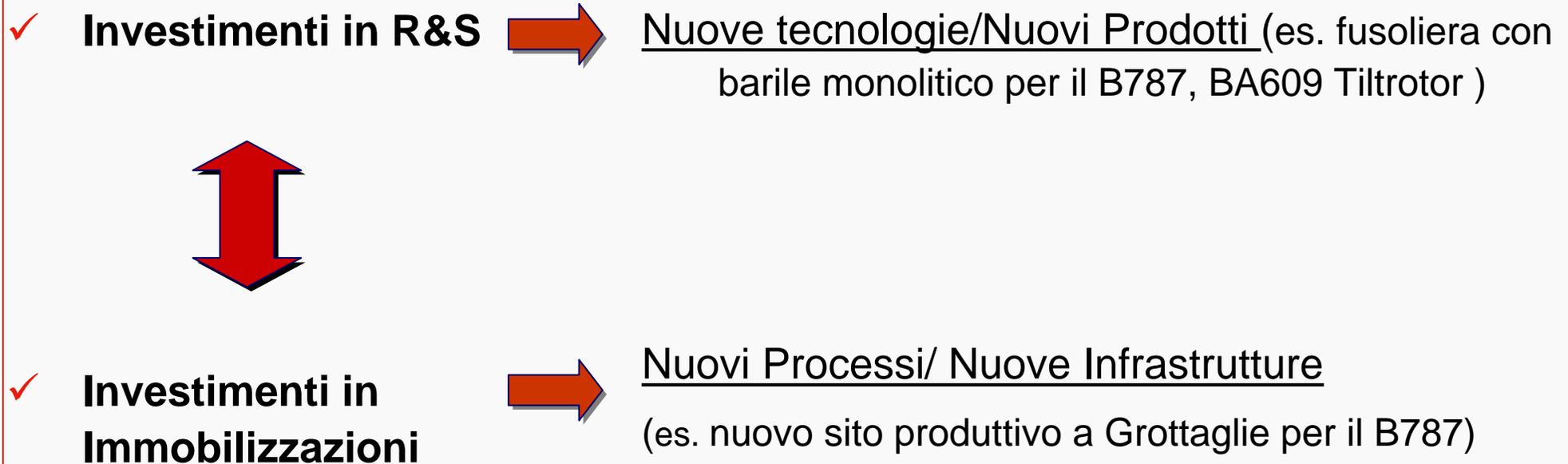
- **Consolidamento nei mercati domestici (nel 2009 più del 40% degli ordini attesi da Italia e Regno Unito).**
- **USA: perseguimento di approcci strategici diversi in relazione alle differenti opportunità di mercato**
- **Resto del Mondo: intensificazione delle azioni commerciali e promozione di offerte di Gruppo, espandendoci nei:**
 - ✓ **“Grandi” Mercati:** Russia, India e Cina.
 - attraverso accordi di cooperazione con partner locali, che facilitino il nostro ingresso
 - ✓ **Mercati in fase di consolidamento:** Grecia, Malesia, Turchia, Europa dell’Est.
 - facendo leva sui risultati commerciali raggiunti, per rafforzare ulteriormente la nostra presenza
 - ✓ **Mercati ad alto potenziale di crescita:** EAU, Giappone, Corea del Sud, Arabia Saudita, Singapore, Algeria.
 - sfruttamento di opportunità in mercati medio/grandi in fase di sviluppo/evoluzione

Rafforzamento e consolidamento
del posizionamento
globale

...guidata dal successo internazionale
dei nostri prodotti chiave



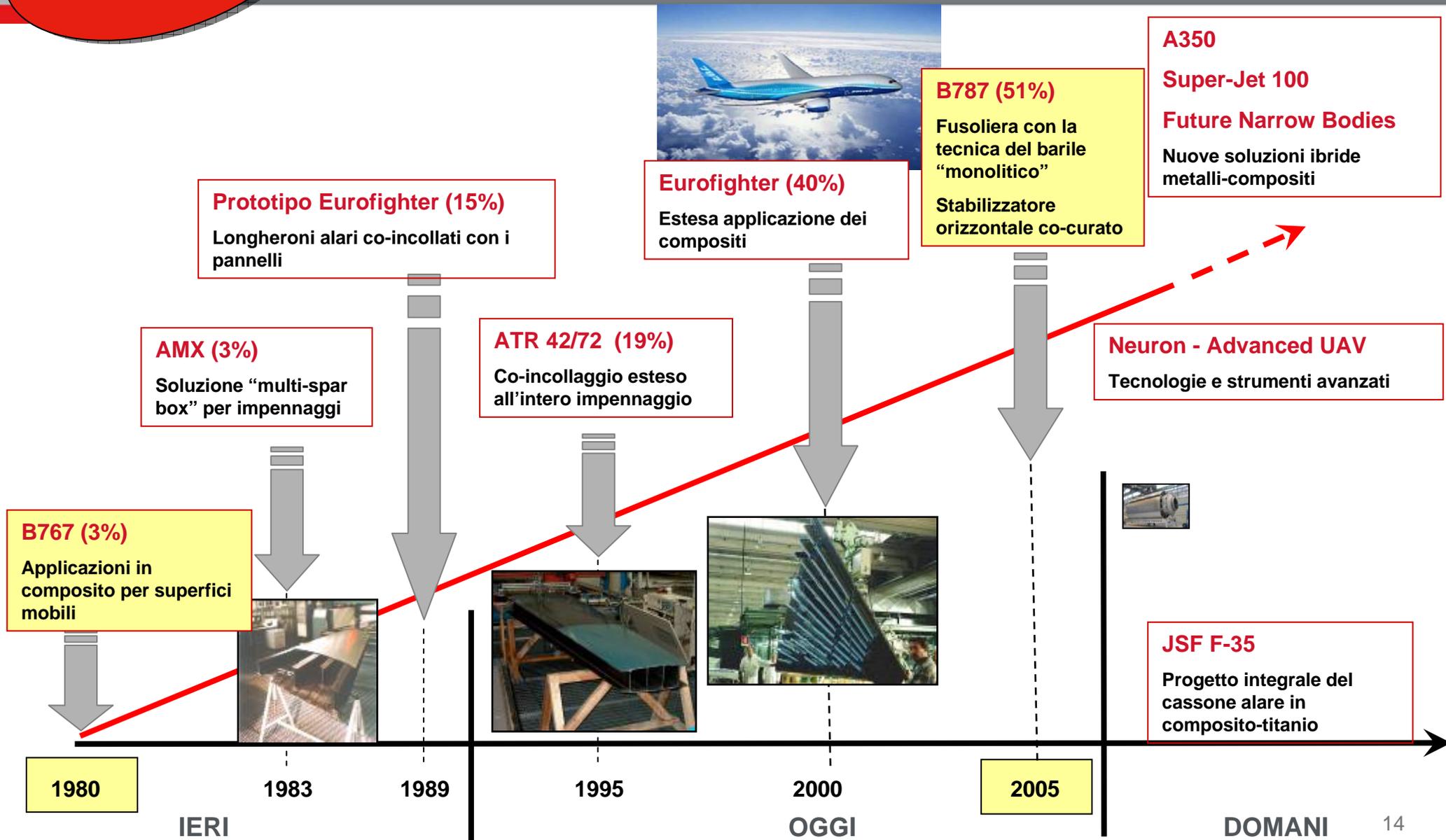
- ✓ **AW139** (180 elicotteri attesi tra il 2007-09)
- ✓ **A109 Power**
- ✓ **A129**
- ✓ **EH101** (elicottero all-weather, di media portata)
- ✓ **C-27J** (velivolo militare da trasporto tattico)
- ✓ **M311 e M346** (addestratori)
- ✓ **Programmi civili: B787** ulteriori ordini, **ATR** (attesi ca 60 a/c all' anno), primo ordine del nuovo **A350XWB**
- ✓ **Eurofighter** (Aerostrutture, radar DASS, Sistemi avionici e di comunicazione), ulteriori sviluppi della T2 e primo ordine della T3 atteso nel 2009
- ✓ **SeaSpray** (radar multiruolo a scansione elettronica)
- ✓ **Tetra**
- ✓ **ATCR 33S-44S, SIR-S** (ATC/ATM)
- ✓ **Grandi Sistemi** (Sistemi Tattici di Sorveglianza e Sicurezza, VTS/VTMS)
- ✓ **Sistemi integrati per il controllo dei confini** (atteso un importante contratto nel 2007)
- ✓ **Sicral, Cosmo & Galileo** (Satelliti & Servizi)
- ✓ **ERTMS** (Sistema europeo di gestione del traffico ferroviario)
- ✓ **Trasporto ad alta velocità**
- ✓ **LTSA e Flow Service** (Energia)



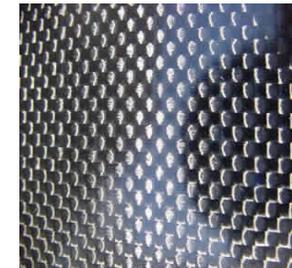
... e aumentare la redditività e la generazione di flusso di cassa

Innovazione

Competenze distintive: tecnologie dei compositi e relative applicazioni



✓ Nuove tecnologie → Fibra di carbonio →



✓ Nuovi processi → Fusoliera ottenuta con la tecnica del barile monolitico →



✓ Nuovi prodotti → Sezioni 44 e 46 del B787 →

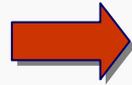


Innovazione

Consegna a Boeing delle prime due sezioni di fusoliera del B787 (44 - 46) nel sito italiano di Grottaglie (22 Marzo 2007)



✓ **Investimenti in Risorse Umane**



Competenze core più avanzate

MindSh@re[®]
*Unconventional Engine
 for Value Innovation*

- ✓ Comunità permanenti finalizzate a rafforzare il vantaggio competitivo, attraverso la condivisione delle conoscenze e delle competenze tecnologiche interne al Gruppo

FHINK

Master in *International Business Engineering*

- ✓ 29 studenti selezionati tra i migliori laureati provenienti da tutto il mondo (17 da paesi esteri)

Finmeccanica Innovation Award

- ✓ Progetti presentati dalle società del Gruppo presenti in tutto il mondo; numero di proposte raddoppiato nel corso di tre edizioni

Capacità di:

- ✓ gestire grandi contratti attraverso leve operative appropriate, al fine di tenere sotto controllo i tempi di consegna, i costi, la qualità e ridurre i rischi
- ✓ ridurre costantemente i costi di produzione
- ✓ offrire soluzioni integrate facendo leva sulle sinergie di Gruppo
- ✓ entrare in nuovi mercati mediante iniziative industriali locali e partnership con operatori domestici
- ✓ applicare tecnologie innovative ai prodotti; gestire i rischi dell'innovazione

Crescita

Internazionalizzazione

Innovazione

VEICOLI
(AnsaldoBreda)

- ✓ Situazione critica in graduale miglioramento a seguito del piano di ristrutturazione iniziato nel 2005
- ✓ Tre iniziative strategiche: crash programme nel B/T; iniziativa sui processi nel M/T; trasformazione dei quattro siti produttivi in specifici centri di eccellenza

SEGNALAMENTO+SISTEMI
(Ansaldo STS)

- ✓ I soddisfacenti risultati del 2006 e l'aumento della capitalizzazione di mercato (+23% rispetto al prezzo dell'IPO) confermano la quotazione quale migliore alternativa per creare valore
- ✓ Buone prospettive per Sistemi e Segnalamento dovute alla crescente domanda di Sicurezza

ENERGIA
(Ansaldo Energia)

- ✓ Piano di crescita a due cifre, basato su una forte crescita organica degli ordini nella manifattura (soprattutto all'estero) e nei Servizi
- ✓ Rafforzamento della posizione di Independent Service Provider, attraverso acquisizioni internazionali mirate, in grado di aprire nuovi mercati

I nostri obiettivi per il prossimo futuro



- ✓ Continuare a crescere organicamente, sia nei ricavi che nella redditività
- ✓ Perseguire la crescita esterna attraverso acquisizioni selettive di asset
- ✓ Estrarre ulteriore valore dalle attività civili, con particolare attenzione all'Energia

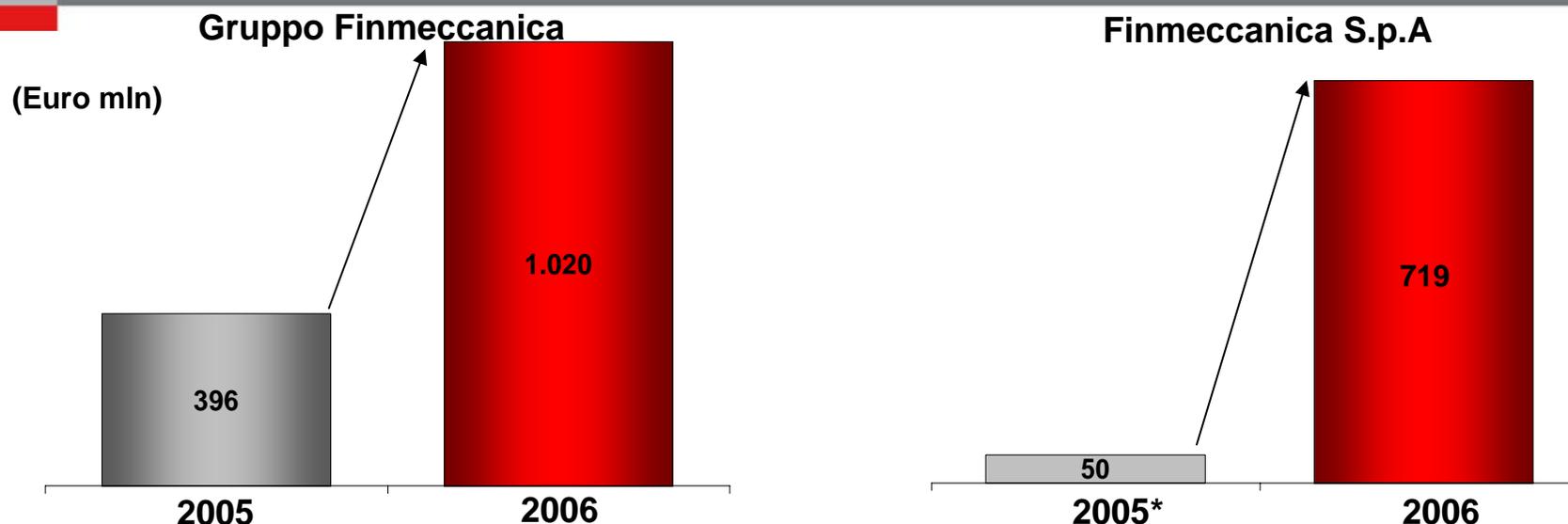
I risultati dell'esercizio 2006

Conseguiti e/o superati gli obiettivi annunciati per l'esercizio 2006



- Ricavi, pari a Eur 12.472 mln, in crescita del 14% (crescita organica pari all'8%)
- Ebit, pari a Eur 878 mln, in crescita del 19% (crescita organica pari al 17%)
- Utile netto pari a Eur 1.020 mln, da Eur 396 mln nel 2005, includendo le plusvalenze derivanti dalle operazioni Ansaldo STS ed Avio, per un valore rispettivamente pari a Eur 405 mln e Eur 291 mln
- Flusso di cassa operativo post investimenti (FOCF) pari a Eur 506 mln, rispetto a Eur 501 mln nel 2005, generato da un attento controllo dei fabbisogni delle Società e da un'attenta gestione di clienti e fornitori
- Indebitamento finanziario netto diminuito a Eur 858 mln, da Eur 1,1 Mld alla fine del 2005. Rapporto tra indebitamento finanziario netto e patrimonio netto al 16%, rispetto al 24% alla fine del 2005
- Ordini a Eur 15,7 Mld, di cui il 56% militari
- Portafoglio ordini a Eur 35,8 Mld, equivalente a circa 3 anni di produzione

Utile Netto Consolidato ante interessi di terzi e Utile Netto di Finmeccanica S.p.A



Rispetto all'esercizio precedente, nel 2006 il risultato netto include le plusvalenze derivanti da operazioni straordinarie, che si riflettono come segue

- Nel bilancio consolidato
 - a) Eur 405 mln provengono dalla quotazione presso Borsa Italiana del 60% di Ansaldo STS
 - b) Eur 291 mln provengono dalla ridefinizione della partecipazione in Avio
- Nel bilancio di Finmeccanica S.p.A
 - a) Eur 412 mln provengono dalla quotazione presso Borsa Italiana del 60% di Ansaldo STS
 - b) Eur 371 mln provengono dalla ridefinizione della partecipazione in Avio

* il 2006 è stato il primo anno di redazione del bilancio di Finmeccanica S.p.A. secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS, così come previsto dal D.Lgs.38/2005; tale cambiamento ha reso necessario la rielaborazione del bilancio 2005 quale periodo comparativo dell'esercizio appena trascorso.

Forte generazione di cassa dalle operazioni straordinarie 2006

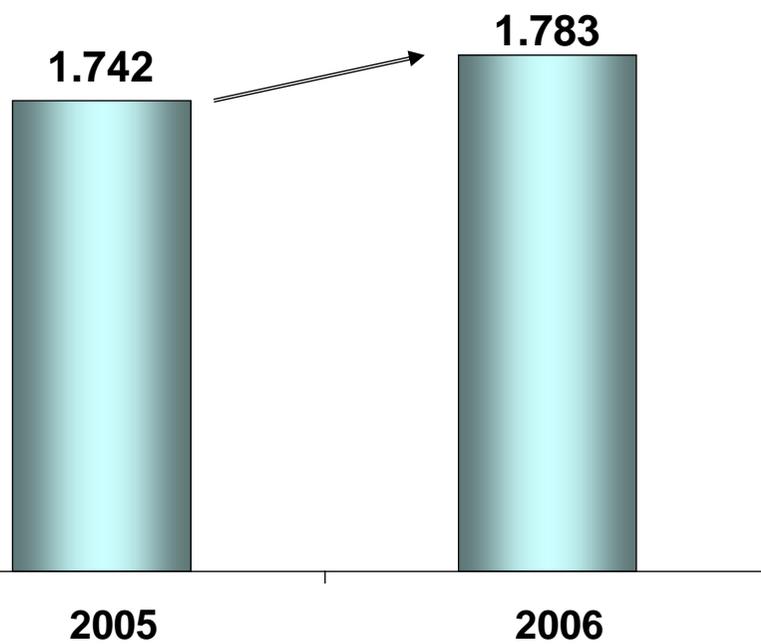


- **Ansaldo STS** (marzo-aprile 2006): quotazione del 60% del capitale presso Borsa Italiana (inclusa la greenshoe), generando Eur 458 mln di incasso - di cui Eur 80 mln pagati a Giugno 2006 come dividendo straordinario - ed un capital gain di Eur 405 mln
 - **Avio Group** (dicembre 2006): Finmeccanica ha venduto, congiuntamente alla vendita del partner Carlyle, la propria quota di ca. il 30% ai fondi di investimento Cinven, per un ammontare di Eur 432 mln. Allo stesso tempo Finmeccanica ha riacquistato il 15% di Avio per un valore di Eur 130mln, generando un ammontare netto di cassa per Eur 302 mln ed una pluvaleza di Eur 291 mln
- ➔ Queste operazioni hanno contribuito a finanziare l'attività di investimento del Gruppo, incluso il completamento ...
- ... dell' acquisizione di **Datamat** iniziata nel 2005. Nel 2006 Finmeccanica ha pagato Eur 109 mln, raggiungendo una partecipazione pari a 98,5% del capitale di Datamat

Spese R&S e Addetti

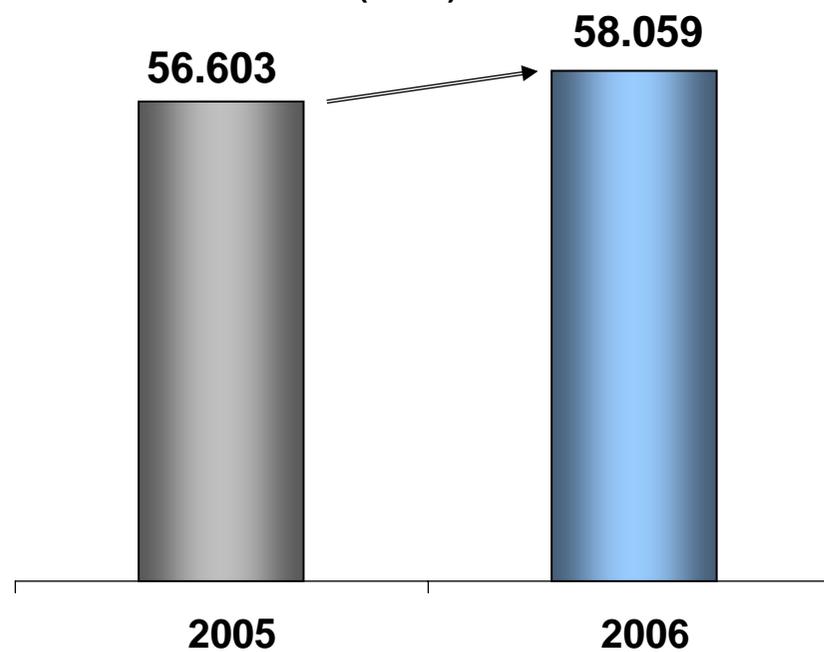
Spese Ricerca e Sviluppo

(Euro mln)



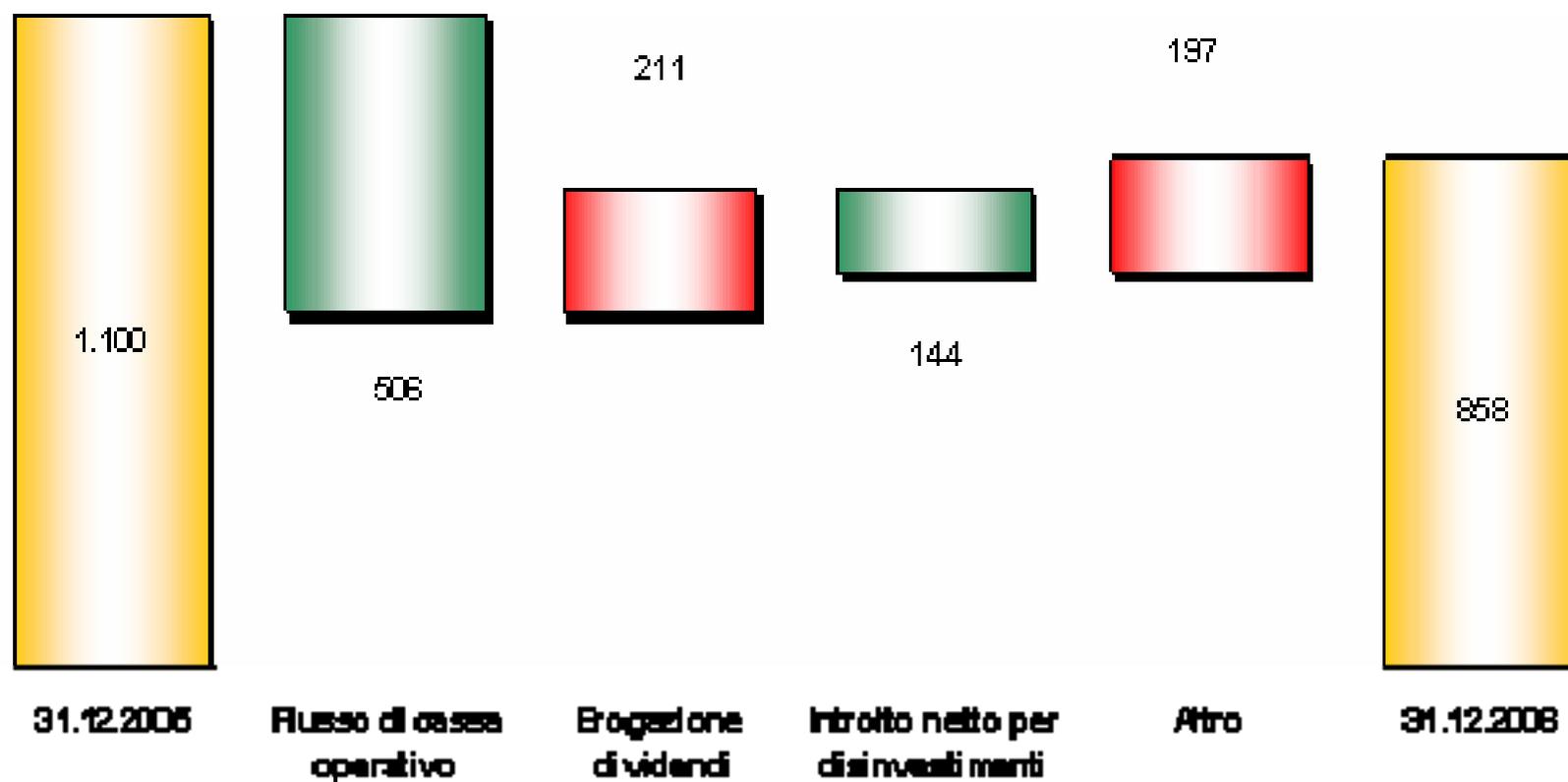
Addetti

(Unità)



Variazione debiti finanziari netti 2006 vs 2005

Eur mln



Elicotteri

- **2006:** crescita dei Ricavi trainata dal programma presidenziale USA, dal lancio dell'AW139 e dall'attività di supporto prodotti in UK; ordini civili raddoppiati rispetto al 2005.
- **Previsioni 2007- 2009:** attesa forte crescita degli ordini - a supporto della crescita sia nel civile sia militare - grazie ad una gamma completa di prodotti avanzati e all'attività di supporto dei prodotti stessi.

Elettronica per la Difesa

- **2006:** crescita dei Ricavi dovuta all'acquisizione dell'Avionica di Bae Systems, in UK, e di Datamat. Importanti acquisizioni relative alla I Tr. del TETRA -per le Forze di Sicurezza Italiane (Eur 240mln su Eur 3mld totali)- e al FALCON UK.
- **Previsioni 2007- 2009:** attesa forte domanda per la Sicurezza Nazionale, le Comunicazioni protette e il controllo dei confini. Miglioramento della redditività grazie all'integrazione nel settore avionico e nella Sicurezza IT

Aeronautica

- **2006:** crescita dei Ricavi e miglioramento dei margini dovuti principalmente ad ATR. Ricevuti da Boeing ulteriori 100 ordini per il B787 -per un totale di 300 serie; consegnata la prima fusoliera a marzo 2007.
- **Previsioni 2007- 2009:** crescita attesa nel civile (principalmente ATR e B787) e nel militare (EFA – tra cui l'ordine Arabia Saudita - C-27J – in competizione per il JCA - JSF – firmata dal Governo Italiano la fase II- ed Addestratori).

Spazio

- **2006:** miglioramento dei margini grazie al recupero di efficienza, a minori costi di ristrutturazione ed a sinergie nella R&S; Ricavi in crescita sia nella Manifattura che nei Servizi; crescita degli ordini trainata dallo sviluppo delle telecomunicazioni satellitari e dai servizi per Difesa, Sicurezza ed Osservazione della terra.
- **Previsioni 2007- 2009:** forte crescita nei Servizi – grazie ai nuovi requisiti di Sicurezza, Difesa, Navigazione ed Osservazione della terra - e nella Manifattura – grazie agli ordini delle agenzie governative; atteso un ulteriore miglioramento della redditività trainato da progetti di efficientamento e sfruttamento di sinergie.

Sistemi di Difesa

- **2006:** buona performance ed incremento degli ordini nel settore missilistico, grazie all'acquisto di LFK, in grado di bilanciare la minore redditività ed i minori ordini nei sistemi subacquei. Importante acquisizione per i sistemi navali (fregate FREMM).
- **Previsioni 2007-2009:** Ricavi previsti stabili nel 2007 ed in crescita nel 2008-2009 trainati dalle campagne export nel settore missilistico, dai sistemi d'arma terrestri e navali e dai sistemi subacquei – in particolare grazie al nuovo siluro pesante.

Trasporti

- **2006:** crescita di Ebit e Ricavi nei Sistemi e nel Segnalamento, perdite operative nei Veicoli. Crescita degli ordini trainata dalle metro automatizzate per l'Italia e per la Grecia.
- **Previsioni 2007- 2009:** nuove opportunità nei Sistemi e nel Segnalamento grazie a nuovi prodotti ed alla crescita del mercato (in particolare Russo). Approvato il nuovo piano di risanamento nei Veicoli.

Energia

- **2006:** miglioramento della Redditività - nonostante la crescita della spesa in R&S – dovuto a volumi elevati ed al miglioramento dell'efficienza. Cresciuto in particolare il segmento Service (44% del totale). Acquisita piena autonomia tecnologica nelle turbine a gas - primo passo per il riposizionamento come “full service provider”.
- **Previsioni 2007- 2009:** il portafoglio ordini copre interamente la produzione per i prossimi due anni. Prevista crescita dei Ricavi, nel “service”, e dei margini, grazie alla riduzione dei costi S,G&A..

Conto economico consolidato



	Euro mln	2006	2005	Variazione %
Ricavi		12.472	10.952	14%
Variazione dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		(24)	517	
Costi per acquisti e per il personale		(11.121)	(10.330)	
Ammortamenti		(482)	(347)	
Svalutazioni		(23)	(18)	
Costi di ristrutturazione		(10)	(32)	
Altri ricavi (costi) operativi netti		66	(7)	
EBIT		878	735	19%
	<i>Margine EBIT</i>	7,0%	6,7%	
Proventi (oneri) finanziari netti		394	(149)	
Imposte sul reddito		(243)	(200)	
Risultato netto ante discontinued		1.029	386	
Risultato delle <i>discontinued operations</i>		(9)	10	
Risultato netto ante interessi di terzi		1.020	396	
	<i>di cui Gruppo</i>	988	373	
	<i>di cui Terzi</i>	32	23	
Utile per azione dopo interessi di terzi (Euro)		2,333	0,883	
Dividendo per azione ordinario (Euro)		0,35*	0,31	
Dividendo per azione straordinario (Euro)			0,19	

* Proposto dal Consiglio di Amministrazione all'Assemblea degli Azionisti

Principali dati patrimoniali e finanziari consolidati



(Euro mln)	31.12.2006	31.12.2005	Variazione
Capitale Fisso	6.622	5.653	17%
Capitale Circolante	(434)	17	n.s.
Capitale Investito netto	6.188	5.670	9%
Indebitamento Finanziario Netto	858	1.100	(22)%
Patrimonio Netto	5.357	4.598	17%
Cash Flow Operativo	1.318	955	38%
Flusso cassa operativo post investimenti	506	501	1%
Indebitamento netto/ Patrimonio Netto	16%	24%	(8)p.p.
EVA®	257	217	18%
ROS	7%	7%	
ROI (Ritorno sul Capitale Investito)	17,7%	17,5%	0,2 p.p.
ROE (Ritorno sul Patrimonio Netto)	20,5%	9,6%	10,9 p.p.

EVA® è un marchio registrato da Stern Stewart & Co.

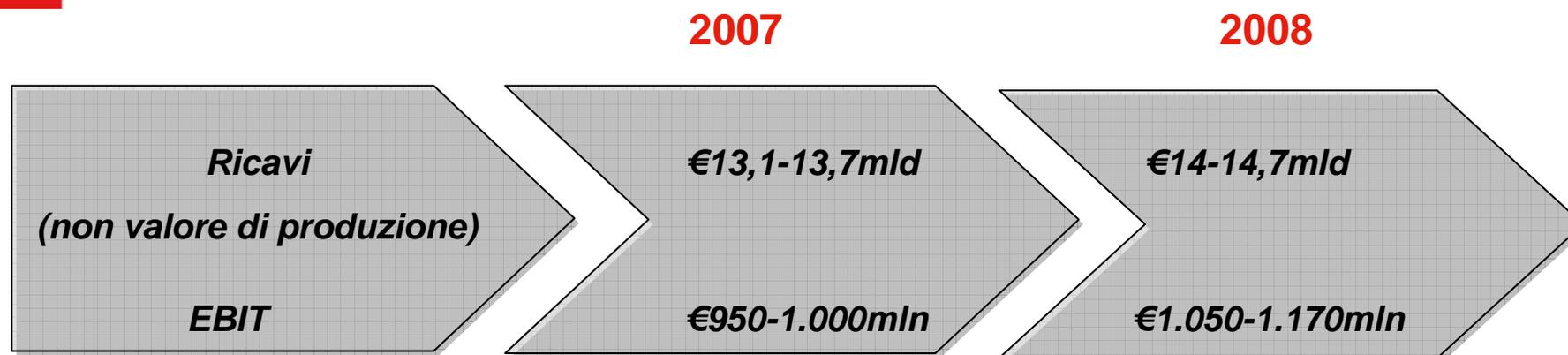
Raggiunti, per il quarto esercizio consecutivo a partire dal 2003, gli obiettivi economico-finanziari comunicati al mercato, con particolare riferimento alla generazione di flusso di cassa operativo dopo gli investimenti (FOCF) e alla redditività operativa (Ebit/Ricavi), che passa dal 6,4% del 2003 al 7% del 2006

	2005 (PPCC IAS/IFRS)		2006(PPCC IAS/IFRS)		Obiettivo raggiunto
	Obiettivo	Risultato	Obiettivo	Risultato	
Valore di Produzione YoY	20%	25%	€12.7-13Mld Valore di Prod.	€12.5Mld Ricavi	✓✓
EBIT	Ca. .€700mln	€750mln	€840-860 mln	€ 878 mln	✓✓
Indebitamento netto/ Patrimonio netto	<35-40%	24%	<35-40%	16%	✓✓
Flusso di cassa operativo post investimenti		€501 mln	€300mln	€506 mln	✓✓

FOCF cumulato 2005-2007: €600 mln

FOCF medio per anno 2006-2008

Obiettivi economico-finanziari per il 2007 e il 2008



- Confermato un flusso di cassa operativo medio annuo al netto degli investimenti (Average Free Operating Cash Flow per year) di ca. 300 milioni di euro all'anno
- Politica dei dividendi: crescita in linea con i profitti
- Struttura ottimale del capitale: Indebitamento finanziario netto/Patrimonio Netto < 35-40%
- Indebitamento netto bancario e obbligazionario/Risultato operativo ante ammortamenti industriali (EBITDA) < 2.0

	(Euro mln)	2006	2005	<i>Variazione %</i>
Ricavi		53	81	<i>(35)%</i>
Risultato operativo (EBIT)		(91)	(57)	<i>60%</i>
Utile dell'esercizio		719	49	<i>n.s.</i>
Capitale Investito Netto		8.696	7.982	<i>9%</i>
Indebitamento Finanziario Netto		2.541	2.319	<i>10%</i>

L'utile di esercizio include le plusvalenze derivanti dalle operazioni straordinarie, in particolare

- a) Eur 412 mln relativi alla quotazione presso Borsa Italiana del 60% di Ansaldo STS
- b) Eur 371 mln relativi alla ridefinizione della partecipazione in Avio

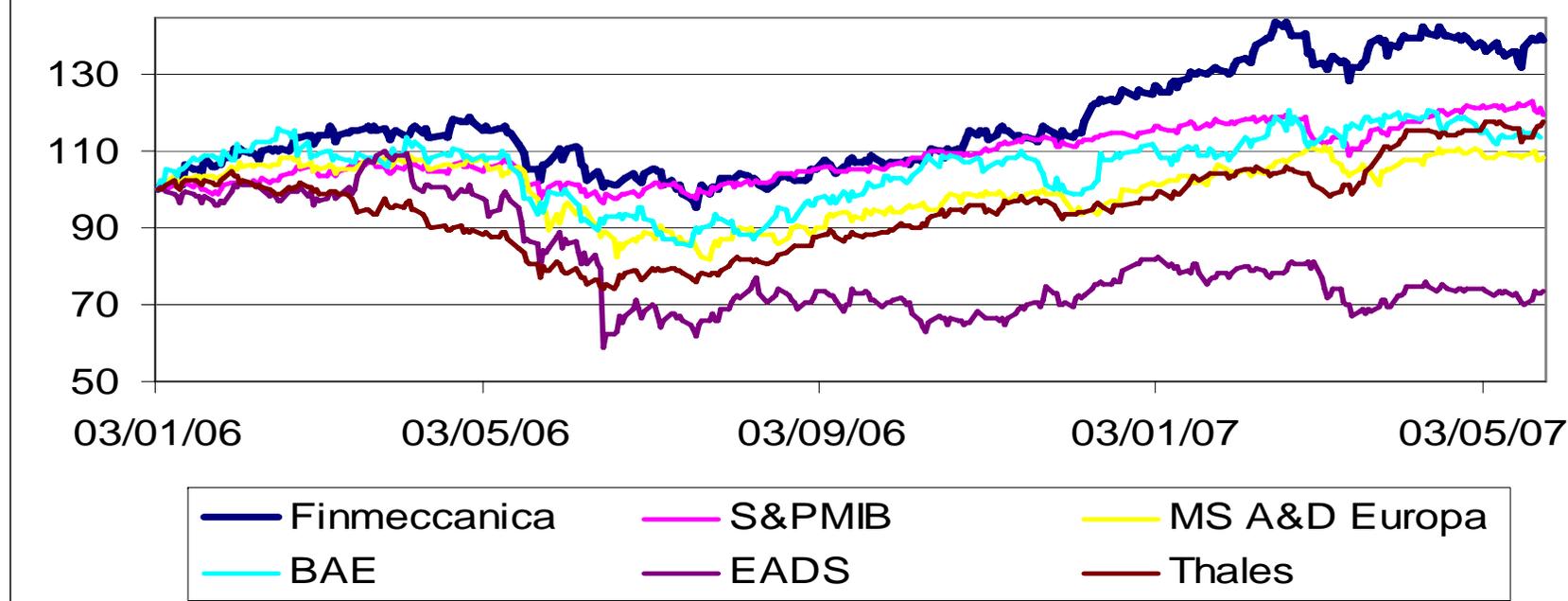
Il bilancio dell'esercizio 2006 chiude con un utile di Euro 719.235.552,72 che Vi proponiamo di destinare come segue:

- quanto ad Euro 35.961.777,64 corrispondenti al 5 % dell'utile stesso a riserva legale;
- quanto a massimi Euro 148.818.346,25 da destinare agli azionisti attraverso il riconoscimento di un dividendo di 0,35 Euro per ciascuna azione avente diritto al dividendo, ivi incluse le azioni relative all'eventuale esercizio di diritti di sottoscrizione/acquisto di azioni proprie attribuiti nell'ambito dei piani di stock option;
- quanto ad Euro 534.455.428,83 a nuovo.

L'entità del dividendo proposto ed il suo incremento rispetto a quello degli esercizi precedenti, si fonda sulla crescita del risultato operativo realizzata nell'ultimo esercizio ed in quelli precedenti ed è compatibile con il flusso di cassa generato nell'esercizio 2006 dalla gestione corrente.

La destinazione a riserva di quanto residua è finalizzata all'ulteriore consolidamento patrimoniale della Società ed a sostenere una politica dei dividendi volta a consentire continuità nella remunerazione degli azionisti.

Andamento titolo Finmeccanica e competitors



FINMECCANICA	+40%
BAE	+14%
EADS	-27%
Thales	+18%
S&PMIB	+19%
MS A&D Europa	+9%

Rispetto all'indice S&PMIB, il titolo Finmeccanica si è apprezzato più del 20%

Rispetto all'indice di settore Morgan Stanley A&D per l'Europa, il titolo Finmeccanica si è apprezzato più del 30%

Back up

Tavola per l'analisi della struttura patrimoniale consolidata



	€mil.	31/12/2006	31/12/2005
Attività non correnti		9.897	7.671
Passività non correnti		(3.275)	(2.018)
		6.622	5.653
Rimanenze		3.095	5.511
Lavori in corso su ordinazione		2.823	2.538
Crediti commerciali		3.856	3.600
Debiti commerciali		(3.561)	(3.431)
Acconti da committenti		(5.529)	(4.389)
Fondi per rischi e oneri B/T		(571)	(523)
Altre attività (passività) nette correnti		(547)	(3.289)
Capitale circolante netto		(434)	17
Capitale investito netto		6.188	5.670
Patrimonio netto di Gruppo		5.276	4.444
Patrimonio netto di terzi		81	154
Patrimonio netto		5.357	4.598
Indebitamento (disponibilità) finanziarie nette		858	1.100
(Attività) passività nette detenute per la vendita		(27)	(28)

Flusso di Cassa



	€mil.	2006	2005
Disponibilità liquide al 1 ° gennaio		1,061	2,055
Flusso di cassa lordo da attività operative		1,565	1,413
Variazioni del capitale circolante		347	204
Variazioni delle altre attività e passività operative		(594)	(662)
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività operative		1,318	955
Investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali al netto delle cessioni		(779)	(385)
Altre attività di investimento		(33)	(69)
Free operating cash-flow		506	501
Investimenti strategici		580	(769)
Variazione delle altre attività finanziarie		(30)	18
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di investimento		(262)	(1,205)
Dividendi pagati		(214)	(111)
Flusso di cassa da attività di finanziamento		102	(640)
Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di finanziamento		(112)	(751)
Differenza di traduzione		(2)	7
Disponibilità liquide al 31 dicembre		2,003	1,061

Settori



2006 (in Euro milioni)	Elicotteri	Elettronica per la Difesa*	Aeronautica	Spazio	Sistemi di Difesa	Energia	Trasporti	Attività Diverse	Elisioni	TOTALE
Ricavi	2.727	3.747	1.908	764	1.127	978	1.368	229	(376)	12.472
Risultato operativo (EBIT)	290	300	203	44	91	63	15	(128)		878
Margine EBIT (%)	10,6%	8,0%	10,6%	5,8%	8,1%	6,4%	1,1%	n.s		7,0%
Ammortamenti totali	131	117	136	25	29	13	20	11		482
Investimenti in immobilizzazioni	89	150	554	16	51	15	22	17		914
Costi di ricerca & sviluppo	356	541	486	64	279	17	40	0		1.783
Ordini assunti	4.088	4.197	2.634	851	1.111	1.050	2.127	99	(432)	15.725
Portafoglio Ordini	8.572	7.676	7.538	1.264	4.252	2.468	4.703	346	(1.009)	35.810
Organico iscritto n°	8.899	19.185	12.135	3.221	4.275	2.856	6.677	811		58.059

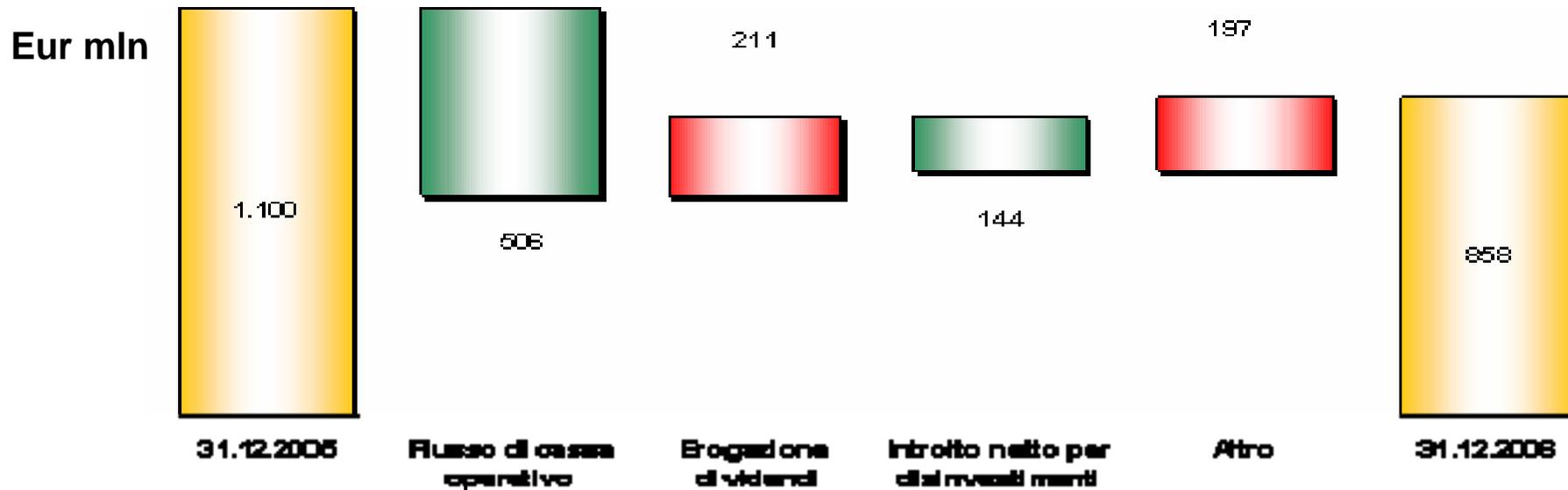
2005 (in Euro milioni)	Elicotteri	Elettronica per la Difesa	Aeronautica	Spazio**	Sistemi di Difesa	Energia	Trasporti	Attività Diverse	Elisioni	TOTALE
Ricavi	2.413	3.164	1.789	735	1.143	764	1.226	175	(457)	10.952
Risultato operativo (EBIT)	272	269	166	26	112	39	(48)	(101)		735
Margine EBIT (%)	11,3%	8,5%	9,3%	3,5%	9,8%	5,1%	-3,9%	n.s		6,7%
Ammortamenti totali	53	79	106	34	30	12	19	13		346
Investimenti in immobilizzazioni	142	1020***	165	41	45	14	26	12		1.465
Costi di ricerca & sviluppo	436	501	405	79	268	13	40	0		1.742
Ordini assunti	3.712	4.627	3.230	599	763	1.032	1.615	465	(660)	15.383
Portafoglio Ordini	7.397	6.946	6.865	1.154	3.869	2.329	3.956	487	(889)	32.114
Organico iscritto n°	8.531	19.786	11.198	3.194	4.104	2.529	6.321	940		56.603

* Consolidamento del 100% degli asset britannici dell'Elettronica per la Difesa e di Datamat

** Consolidamento delle due JV del settore Spazio con il metodo proporzionale a partire dall'1 luglio 2005

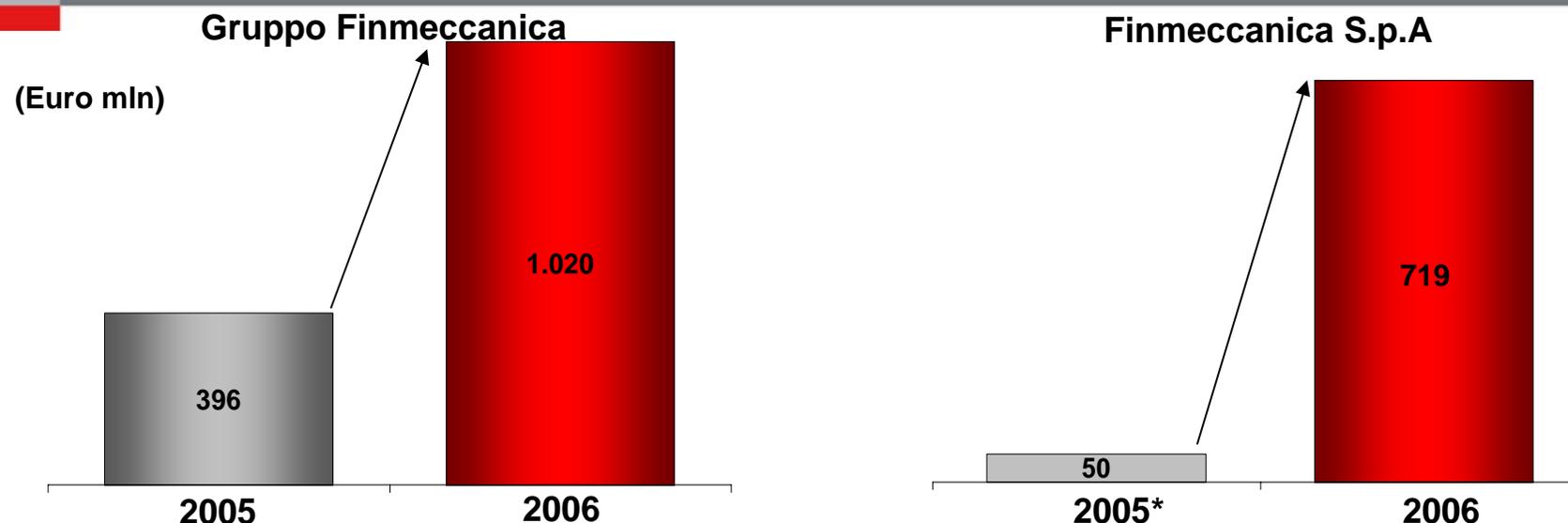
*** Include il goodwill derivante dall'acquisizione delle attività nel settore Elettronica per la Difesa

Back-up slide 26: Variazione debiti finanziari netti 2006 vs 2005



La voce “Altro” comprende principalmente:

- l’inserimento dell’effetto dell’iscrizione per oneri finanziari appostato da AnsaldoBreda S.p.A. per €mil. 114
- l’inclusione per la riclassifica di crediti fiscali di Finmeccanica S.p.A. per €mil. 106



Rispetto all'esercizio precedente, l'utile netto del Gruppo registra un incremento pari a Eur 624 mln dovuto principalmente alla voce Proventi (oneri) finanziari netti che include, tra l'altro,

- in incremento, Plusvalenze per Eur 696mln (Eur 405 mln dalla quotazione del 60% di Ansaldo STS ed Eur 291 mln dalla ridefinizione della partecipazione in Avio)
- in decremento, Interessi per oneri finanziari appostati da AnsaldoBreda per Eur 114 mln